



Europos Socialinis fondas  
Europos regioninės plėtros fondas  
Sauglaudos fondas



---

**INVESTICIJŲ PROJEKTŲ, KURIEMS SIEKIAMA  
GAUTI FINANSAVIMĄ IŠ ES STRUKTŪRINIŲ  
FONDŲ IR VALSTYBĖS BIUDŽETO LĖŠŲ,  
RENGIMO METODIKA**

---

# Turinys

Paveikslų sąrašas	4
Lentelių sąrašas	5
Bendroji dalis	6
Vartojamos santrumpos	8
Finansinės analizės sąvokos	8
1. Projekto santrauka	12
2. Projekto kontekstas, identifikavimas ir ribos	13
2.1. Projekto kontekstas	13
2.2. Teisinė aplinka	14
2.3. Poreikių analizė	15
2.4. Problemos, kurioms spręsti parengtas projektas	16
2.5. Projekto ribos	17
2.6. Projekto sąsajos su kitais įgyvendintais, įgyvendinamais ir (arba) planuojamais įgyvendinti projektais	19
2.7. Projekto tikslas (-ai) ir uždaviniai	20
2.8. Projekto rezultatai ir poveikis	22
3. Projekto organizacijos pristatymas	24
3.1. Projekto pareiškėjas	24
3.2. Projekto partneris	25
3.3. Pareiškėjo ir partnerio (-ių) bendradarbiavimo pagrindimas	25
3.4. Projekto vieta projekto organizacijoje	25
4. Projekto įgyvendinimo galimybių ir alternatyvų aprašas ir analizė	26
4.1. Galimos veiklos projekto tikslui pasiekti ir uždaviniams išspręsti	27
4.2. Galimų veiklų vertinimo kriterijai	27
4.3. Galimų veiklų įvertinimas pagal pasirinktus veiklų vertinimo kriterijus ir „trumpojo“ veiklų sąrašo sudarymas	28
4.4. Projekto įgyvendinimo alternatyvos	28
4.4.1. Alternatyva „Nedaryti nieko“ arba „Veikti kaip įprasta“	30
4.4.2. Alternatyva „Minimalūs pakeitimai“	31
4.4.3. Alternatyva „Įgyvendinti projektą“	31
4.4.4. Alternatyva „Įgyvendinti projektą kitaip“	31
4.5. Optimalios projekto įgyvendinimo alternatyvos pasirinkimas	33
5. Finansinė analizė	34
5.1. Projekto investicijų ataskaitinis laikotarpis, jo pagrindimas	35
5.2. Diskonto norma	37

5.3. Investicijų išlaidų nustatymas	38
5.3.1. Investicijų likutinė vertė	39
5.4. Veiklos pajamų ir sąnaudų prognozė	41
5.4. Finansavimo šaltinių analizė	46
5.5. Investicijų finansinių rodiklių skaičiavimas	48
5.6. Finansinio projekto gyvybingumo vertinimas	49
5.7. Kapitalo finansinių rodiklių skaičiavimas kapitalui	50
5.8. Projekto įgyvendinimo alternatyvų palyginimas	51
6. Socialinio ekonominio poveikio vertinimas	52
6.1. Finansinių srautų konvertavimas perskaičiuojant rinkos kainas į ekonomines vertes	52
6.2. Rinkoje nevertinamos naudos apskaičiavimas	53
6.2.1. Netiesioginio projekto poveikio įvertinimas	54
6.3. Projekto socialinių ekonominių rodiklių apskaičiavimas	54
6.4. Alternatyvų palyginimas pagal socialinius ekonominius rodiklius	57
7. Detalus pasirinktos projekto įgyvendinimo alternatyvos aprašymas ir projekto įgyvendinimo planas	59
7.1. Pasirinktos alternatyvos aprašymas	59
7.2. Projekto įgyvendinimo trukmei turintys įtaką veiksniai	59
7.3. Projekto įgyvendinimo trukmė, etapai	59
7.2. Projekto įgyvendinimo vieta (vietos), turto, į kurį investuojama įgyvendinant projektą, eksploatavimo fizinė vieta	62
8. Rizikos ir jautrumo analizė	63
8.1. Jautrumo analizė	64
8.1.1. Pagrindinių rizikos veiksnių nustatymas	64
8.1.2. Tarpusavyje priklausomų kintamųjų eliminavimas	75
8.1.3. Elastingumo analizė	75
8.1.4. Kritinių kintamųjų pasirinkimas	75
8.1.5. Scenarijų analizė	76
8.2. Kritinių kintamųjų tikimybių pasiskirstymas	76
8.3. Rizikos analizė	76
8.4. Rizikos priimtumo įvertinimas	77
8.5. Rizikos valdymo veiksmai	78
Išvados	79
1 priedas. PROJEKTO DUOMENŲ SUVESTINĖ	80
2 priedas. SKAIČIAVIMŲ PAVYZDYS	81
NAUDINGOS NUORODOS	90