

Arthur B. VanGundy

NAUJOVIŲ LINK



Kaip užduodant tinkamus
klausimus kyla puikių,
jūsų bendrovei
reikalingų idėjų

ŽVerslo
Zinios

Turinys

Pratarmė	xi
Padėka	xvii

PIRMA DALIS. FORMULAVIMO ŽAIDIMAS

Pirmas skyrius

Kaip planuoti naujovių formulavimą: apžvalga	3
„Šitaip mes darydavome visados!“	3
„Išbandykime ką nors kitką!“	4
Paradokso paradoksas	5
Idėjos ieško problemų	8
Formulavimo „formulavimas“	10
Kodėl strategiškai svarbu naujoves formuluoti	13
Naujovių strategija ir taktika	16
Kaip priimti strateginius sprendimus	19
Naujovių uždavinių formulavimas	24

Antras skyrius

Klausimų bankai: kaip suprasti strateginę kryptį	27
Klausimų bankai (K-bankai)	28
K-bankų nuoseklus vadovas	29

Trečias skyrius

Uždavinių bankai: kaip pateikti naujovių uždavinių klausimus	44
Uždavinių bankai (U-bankai)	46

Ketvirtas skyrius

Kaip rašyti ir vertinti naujovių uždavinių klausimus	59
Naujovių uždavinių vertinimo kriterijai	60

Kaip formuluoti palyginti paprastus uždavinius	65
Kaip formuluoti vidutinio sudėtingumo uždavinius	66
Kaip formuluoti sudėtingus uždavinius	68
Iš anksto suformuluoti bendri uždaviniai	78

Penktas skyrius

Naujovių uždavinių konceptualių schemų kūrimas	85
Minčių, koncepcijų ir strategijų schemas	86

Šeštas skyrius

Kaip vadovauti naujovių uždavinių sprendimui	111
Naujovių uždavinių rūšys	112
Pasirenkite naujovių uždaviniams	117
Kaip spręsti naujovių uždavinius	119
Naujovių uždavinių etapai	120

ANTRA DALIS. PO ŽAIDIMO

Septintas skyrius

Idėjų vadybos ir siūlymo programinė įranga	129
Idėjų vadybos sistemų evoliucija	129
Idėjų vadybos programinė įranga	133

Aštuntas skyrius

Trumpas kursas, kaip siūlyti kūrybiškas idėjas: asmeniniai metodai	153
Metodai idėjoms siūlyti	153
Asmeniniai metodai taikant susijusius stimulus	156
Asmeniniai metodai taikant nesusijusius stimulus	166

Devintas skyrius

Trumpas kursas, kaip siūlyti kūrybiškas idėjas: grupiniai metodai	173
Kolektyvinio idėjų svarstymo metodai	174
Minčių rašymo metodai	185

Dešimtas skyrius**Patarimai rengiantiesiems ir vedantiesiems**

kolektyvinio idėjų svarstymo išvykas	192
Užsitikrinkite kitų verslo dalyvių ir vadovybės paramą	193
Kaip pasirinkti vidinį koordinatorių	195
Lūkesčių vadyba	196
Įvertinti, kaip pasirengta kūrybiškai	197
Kaip sudaryti idėjų siūlymo darbotvarkę	197
Vieta ir patalpa	201
Išvykos dalyvių atranka	201
Paskirstykite dalyvius į grupes	202
Nustatykite taisykles	204
Kontroliuokite tempą ir trukmę	205
Įvertinkite duomenis	206
Sudarykite veiksmų planą	207
Kaip planuoti veiklą po išvykos	207
Kaip rengti ir vesti problemų sprendimo išvykas	209

Vienuoliktas skyrius

Idėjų atranka ir vertinimas	211
Atranka ir vertinimas	211
Pagrindinės gairės	212
Metodų aprašymas	218

Dvyliktas skyrius

Kaip įgyvendinti idėjas	237
Įgyvendinimo svarba ir prigimtis	237
Pokyčiai ir įgyvendinimas	239
Įgyvendinimo gairės	241
Įgyvendinimo metodai	250
Šaltiniai	260
Asmenvardžių, dalykų ir sąvokų rodyklė	263