

Romualdas Ginevičius  
Juozas Silickas

# SISTEMINIO ĮMONIŲ VALDYMO PAGRINDAI

*Vadovėlis*



# Turinys

Pratarmė .....	4
1 skyrius. ĮMONĖ KAIP SISTEMA .....	5
1.1. Sisteminis požiūris. Sistemų samprata .....	5
1.2. Socialinės sistemos. Organizacijos ir vadyba .....	6
1.3. Verslo organizacijos. Įmonės .....	10
1.4. Įmonių aplinka .....	11
1.5. Įmonė sisteminiu požiūriu .....	23
2 skyrius. ĮMONIŲ KŪRIMAS .....	35
2.1. Teisiniai įmonių kūrimo pagrindai .....	35
2.2. Produktų kokybė ir savikaina .....	41
2.3. Verslo planas (investicijų projektas) .....	54
2.4. Įmonės organizacinis projektavimas .....	62
3 skyrius. ĮMONIŲ VADYBOS PAGRINDAI.....	68
3.1. Bendrieji principai .....	68
3.2. Procesų valdymas .....	70
3.3. Vadovavimas .....	77
3.4. Problemų sprendimai – vadovo darbo produktas .....	82
3.5. Asmeninis vadovo darbas .....	92
4 skyrius. STRATEGINIS VADOVAVIMAS .....	106
4.1. Strateginio vadovavimo esmė ir personalo politika .....	106
4.2. Kokybės valdymo pagrindai .....	114
4.3. Išlaidų ir pelno valdymo pagrindai .....	119
4.4. Strategijų formavimas ir strateginiai planai .....	127
4.5. Inovacijų vadybos pagrindai .....	134
4.6. Projekčių vadybos pagrindai.....	150
5 skyrius. OPERATYVINIS ĮMONIŲ VALDYMAS .....	171
5.1. Operatyvinio valdymo samprata .....	171
5.2. Finansų valdymo pagrindai .....	173
5.3. Personalio vadybos pagrindai .....	184
5.4. Rinkodaros valdymo pagrindai .....	196
5.5. Produkto ir jo gamybos projektavimo valdymo pagrindai .....	212
5.6. Gamybos valdymo pagrindai .....	225
Literatūra .....	275