

# Turinys

PRATARMĖ	6
SANTRUMPOS	9
PAVEIKSLŲ RODYKLĖ	10
LENTELIŲ RODYKLĖ	11
ĮVADAS	12
I DALIS	15
1. VIEŠŲJŲ SPRENDIMŲ PRIĖMIMAS	15
1. 1. Problemų klasifikavimas	17
1. 2. Demokratija ir sprendimų priėmimas	20
1. 3. Sprendinio rengimo ir priėmimo dualumas	23
1. 4. Partnerystė priimant sprendimus	24
1. 5. Skaidrumas, komunikacija ir tarpdisipliniškumas priimant viešuosius sprendimus	25
2. SPRENDIMŲ PRIĖMIMO PROCESAS	30
2. 1. Sprendinių priėmimo proceso bruožai	31
2. 2. Sprendimų priėmimo proceso techninės rekomendacijos	35
2. 2. 1. Problemos tyrimas (analizė ir įvardijimas)	36
2. 2. 2. Tikslai	37
2. 2. 3. Alternatyvos	37
2. 2. 4. Kriterijai	38
2. 2. 5. Metodo parinkimas / metodologija	40
2. 2. 6. Interpretavimas, sprendimo priėmimas, įgyvendinimas ir stebėseną	41
2. 3. Sprendimų priėmimo procesų modelių įvairovė ir vystymas	42
2. 3. 1. Nuoseklių etapų sprendimo modelis	42
2. 3. 2. Srautų sprendimo modelis	44
2. 3. 3. Ciklų sprendimo modelis	45
2. 4. Kultūrinių skirtumų vaidmuo priimant sprendimus	48
3. SPRENDIMŲ PAIEŠKOS DALYVIAI IR JŲ SĄVEIKA	55
3. 1. Dalyvių vaidmuo	56
3. 2. Vienasmenių ir grupinių sprendimų taikymo ribos	57
3. 3. Dalyvių pažinimo metodai	59
3. 3. 1. Suinteresuotųjų šalių teorija	59
3. 3. 2. Dalyvių strategijos pažinimas. MaSSKo metodas	70

II DALIS	73
1. SPRENDIMŲ PRIĖMIMO METODŲ ISTORIJA	73
2. METODŲ KLASIFIKAVIMAS	76
3. METODAI	82
3.1. Kūrybiškieji metodai	82
3.1.1. „Minčių lietus“	83
3.1.2. SSGG analizė	85
3.1.3. Jėgų lauko analizė	92
3.1.4. Šešių mąstymo tipų metodas	96
3.1.5. Morfologinė analizė	101
3.2. Daugiakriteriai metodai	111
3.2.1. Už ir prieš metodas	112
3.2.2. Daugiakriterė sprendimų analizė	115
3.2.3. Kepnerio-Tregoe analizė	127
3.2.4. Hierarchinės analizės metodas	130
3.2.5. Kaštų-naudos analizė	138
3.3. Situacijos pažinimo metodai	146
3.3.1. Pareto analizė (Pareto diagramų metodas)	147
3.3.2. Tikslinės grupės	154
3.4. Ilgalaikės ateities prognozavimo metodai	163
3.4.1. „Delfi“ analizė	164
3.4.2. Kelrodis	177
3.4.3. Scenarijų metodas	186
4.SPRENDIMŲ PRIĖMIMO METODOLOGIJOS	192
4.1. Įrodymais grįstas viešasis valdymas	193
4.1.1. Įrodymais grįstų sprendimų metodologijos apibrėžtis	194
4.1.2. Įrodymais grįsto valdymo formavimosi prielaidos	197
4.1.3. Įrodymų rūšys	198
4.1.4. Įrodymų rūšių ir sprendimo proceso dermė	200
4.1.5. Efektyvaus, įrodymais grįsto valdymo formavimo sąlygos	201
4.1.6. Lietuvos patirtis naudojant įrodymus viešojo valdymo sprendimų priėmimo procese	202
4.2. Atvirojo koordinavimo metodas	206
4.2.1. AKM apžvalga: istorija	207
4.2.2. AKM kūrimo prielaidos	210
4.2.3. AKM turinys	211

4. 2. 4. Dalyviai	216
4. 2. 5. AKM procesas	216
4. 2. 6. AKM poveikis nacionalinei mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros politikai: Lietuvos patirtis	217
4. 3. Įžvalgos	221
4. 3. 1. Įvadas	222
4. 3. 2. Apibrėžimas	222
4. 3. 3. Įžvalgų kartos	225
4. 3. 4. Įžvalgų metodų klasifikavimas	226
4. 3. 5. Įžvalgos metodologijos turinys	235
4. 3. 6. Įžvalgos viešojo valdymo praktikoje	240
4. 3. 7. Įžvalgų privalumai	243
4. 3. 8. Įžvalgos pavyzdys. Atvejo analizė. Įžvalga Jungtinėje Karalystėje	245
<b>VIETOJ APIBENDRINIMO</b>	252
<b>LITERATŪRA</b>	256
<b>Decision Making Methods for Public Governance. Summary</b>	265