

TURINYS

IVADAS	6
1. STRATEGINIS VALDYMAS	10
1.1. Strateginio veiklos plano tinkamumas, jo įgyvendinimo užtikrinimas ir viešinimas	10
1.1.1. Strateginio veiklos plano atitiktis Universiteto misijai, šalies mokslo ir studijų politikos strateginiams dokumentams, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės nuostatomis.	10
1.1.2. Strateginio veiklos plano komponentų pagrįstumas ir dermė	12
1.1.3. Strateginio veiklos plano kiekybinių bei kokybinių rodiklių pagrįstumas ir išsamumas	14
1.1.4. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėsenos procedūrų tinkamumas	14
1.1.5. Informacijos, teikiamos steigėjams, akademinėi bendruomenei ir visuomenei apie strateginio veiklos plano įgyvendinimą, pakankamumas	15
1.2. Universiteto valdymo veiksmingumas	15
1.2.1. Vidinio studijų kokybės užtikrinimo sistemos veiksmingumas	15
1.2.1.1. Suteikiamų kvalifikacijų atitiktis nacionalinei ir Europos kvalifikacijų sandarai	15
1.2.1.2. Studijų programų kokybės vertinimas.	16
1.2.1.3. Studentų pasiekimų vertinimas	16
1.2.1.4. Dėstytojų kompetencijos tobulinimas	16
1.2.1.5. Parama studentams	17
1.2.1.6. Duomenų kaupimo ir viešo informavimo organizavimas	17
1.2.2. Struktūros pokyčių atitiktis Universiteto studijų, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros ir meno veiklos poreikiams	17
1.2.2.1. Struktūros pokyčių atitiktis studijų procesui	17
1.2.2.2. Struktūros pokyčių atitiktis mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros poreikiams	18
1.2.2.3. Struktūros pokyčių atitiktis nuolatinio mokymosi ir kvalifikacijos tobulinimo poreikiams	18
1.2.2.4. Struktūros pokyčių atitiktis regioninės plėtros poreikiams	18
1.2.3. Procesų valdymas	18
1.2.3.1. Išteklių paskirstymas.	20
1.2.3.2. Suinteresuotų šalių (partnerių) įtraukimas	20
1.2.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas	20
1.2.5. Pokyčių valdymas	21
1.2.6. Materialinių išteklių (infrastruktūros) valdymas	21
1.2.7. Universiteto lėšų valdymas	22
1.2.8. Akademinės etikos nuostatų užtikrinimas	24
1.3. Strateginio valdymo įvertinimas ir perspektyva. 2011 metais įgyvendintos priemonės	24

2. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ	26
2.1. Studijų ir mokymosi visą gyvenimą sąlygų tinkamumas	26
2.1.1. Studijų programų (taip pat ir jungtinių) ir mokymosi visą gyvenimą teikiamų kvalifikacijų atitiktis Universiteto misijai ir strateginiams dokumentams ir valstybės ūkio, socialinės bei kultūrinės plėtros poreikiams	26
2.1.2. Mokymosi visą gyvenimą formų bei sąlygų įvairovė	29
2.1.3. Absolventų įsidarbinamumo ir karjeros stebėsenos sistema ir jos panaudojimas studijų tobulinimui	30
2.1.4. Bendradarbiavimas su akademiniais, socialiniais ir verslo partneriais, jų poveikis Universiteto studijų ir mokymosi visą gyvenimą veiklai	30
2.2. Studijų ir mokymosi visą gyvenimą sąlygų dermė su Europos aukštojo mokslo erdvės nuostatomis ir su aukštuoju mokslu susijusiais Europos Sąjungos dokumentais	31
2.2.1. Universiteto strateginių dokumentų studijų ir mokymosi visą gyvenimą srityje atitiktis Europos aukštojo mokslo erdvės nuostatomis ir su aukštuoju mokslu susijusiems Europos Sąjungos dokumentams	31
2.2.2. Studentų (išvykstančių ir atvykstančių) tarptautinio judumo dinamika ir poveikis Universiteto veiklai	32
2.3. Studijų ir mokymosi visą gyvenimą sąlygų įvertinimas ir perspektyvos; 2011 m. įgyvendintos priemonės	33
3. MOKSLO IR MENO VEIKLA	35
3.1. Mokslo ir meno veiklos tinkamumas	35
3.1.1. Mokslo ir meno veiklos atitiktis Universiteto misijai ir strateginiams dokumentams	35
3.1.2. Mokslo ir meno veiklos (taip pat ir trečios pakopos programų) atitiktis valstybės ir regiono ūkio, kultūros ir socialinės raidos prioritetams	37
3.1.3. Akademinų, socialinių ir verslo partnerių poveikis Universiteto mokslo ir meno veiklai	40
3.2. Mokslo ir meno veiklos tarptautiškumas ir dermė su Europos tyrimų erdvės nuostatomis	42
3.2.1. Universiteto strateginių dokumentų mokslo ir meno veiklos srityje atitiktis Europos tyrimų erdvės prioritetams	42
3.2.2. Dalyvavimas tarptautiniuose mokslo ir meno projektuose	42
3.2.3. Tyrėjų ir menininkų tarptautinis judumas, vizituojančių tyrėjų ir menininkų poveikis Universiteto mokslo ir meno veiklai	43
3.3. Mokslo ir meno veiklos įvertinimas ir perspektyvos. 2011 metais įgyvendintos priemonės.	44
4. POVEIKIS REGIONŲ IR VISOS ŠALIES RAIDAI	46
4.1. Poveikio priemonių numatymas Universiteto misijoje ir strateginiuose dokumentuose	46
4.2. Konkrečių poveikio priemonių įgyvendinimo veiksmingumas	46
4.2.1. Taikomieji tyrimai ir (arba) mokslinių tyrimų rezultatų perteikimas verslo įmonėms, valstybės institucijoms, nevyriausybinėms organizacijoms	46
4.2.2. Mokslo (meno) populiarinimas, moderniosios kultūros ir kultūros paveldo sklaida	50
4.2.2.1. Mokslo populiarinimas	51
4.2.2.2. Meninės kultūros sklaida	51
4.2.3. Veikla, orientuota į socialinės atskirties grupes, institucijos viduje ir išorėje	52
4.2.3.1. Neįgaliųjų socialinė integracija (institucijos viduje)	52

4.2.3.2. Į išorę orientuota Universiteto veikla, mažinanti socialinę atskirtį	53
4.2.4. Aplinkos apsauga ir išteklių tausojimas, kiti praktiniai projektai Universitete ir vietos bendruomenėje	54
4.2.4.1. Edukacinė veikla	56
4.3. Aktualių regionams ir visos šalies raidai temų įtraukimas į studentų praktikas ir baigiamuosius darbus	56
4.3.1. Baigiamieji darbai.	56
4.3.2. Praktikos	58
4.3. Poveikio atitiktis valstybės ir (arba) regiono ūkio, kultūros ir socialinės raidos prioritetams	58
4.4. Akademinio ir administracijos personalo visuomeninis aktyvumas ir pripažinimas	59
4.4.1. Akademinio ir administracijos personalo visuomeninis aktyvumas	59
4.4.2. Akademinio ir administracijos personalo pripažinimas.	60
4.5. Poveikio regioninei ir šalies plėtrai įvertinimas ir perspektyvos. 2011 metais įgyvendintos priemonės.	61
IŠVADOS	62
Priedas Nr. 1 Universiteto struktūros lentelė.	2
Priedas Nr. 2 Universiteto 2006–2010 metų Strategija.	3
Priedas Nr. 3 Pajamos ir išlaidos per pastaruosius 6 metus.	18
Priedas Nr. 4 Kokybės vadovas arba kitas kokybės užtikrinimo sistemą įtvirtinantis dokumentas. Universiteto studijų nuostatai	20
Priedas Nr. 5 Studijų programų sąrašas.	38
Priedas Nr. 6 Studentų skaičius pagal programas, studijų pakopas.	42
Priedas Nr. 7 Pagrindinių mokslinių tyrimų krypčių ir mokslinių publikacijų sąrašas per pastaruosius 5 metus	49
Priedas Nr. 8 Statistika apie dėstytojų / tyrėjų / mokslininkų mokslinį laipsnį, etatus, užimamas pareigas 2005–2010 m.	85
Priedas Nr. 9 Reikšmingiausių mokslinių tyrimų, projektų ir kitų veiklų, susijusių su regionine plėtra, sąrašas	87
Priedas Nr. 10 2005–2010 m. vykdytų projektų, susijusių su studijomis ir mokymusi visą gyvenimą Universitete, sąrašas	94
Priedas Nr. 11 Mokymosi visą gyvenimą formos	101
Priedas Nr. 12 Šalies bei užsienio akademinių, socialinių ir verslo partnerių studijų ir mokymosi visą gyvenimą srityje sąrašas	102